突破界限
驱动转型



赢创工业集团
Ralf Duessel
2026年10月29日

EVONIK
Leading Beyond Chemistry

赢创是一家全球性的化工公司

财务数据

140.7亿

欧元

2025年集团销售额

18.7亿

欧元

2025年调整后息税折旧摊销前利润

利润率达13.3%

业务情况

~9400

种产品

虽然不会出现在超市货架上
但赢创的产品在生活中无处不在

~100

个生产基地-全球

确保贴近客户

14

个生产基地-中国

创新

~21300

项专利

体现了赢创的创新精神
赢创首个专利可追溯至1882-1883年

4.18亿

欧元

2025年研发投入

人才

~31000

名员工

来自114个国家及地区，
为全球不同市场开发
量身定制的解决方案

~2,500

名员工

赢创中国

EVONIK
Leading Beyond Chemistry

可持续发展是赢创企业使命与战略的核心支柱
战略框架



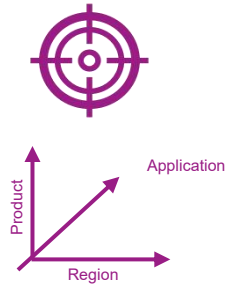
EVONIK
Leading Beyond Chemistry

识别下一代解决方案的可持续发展分析
已整合至战略管理流程

1) 确定目标、范围和流程

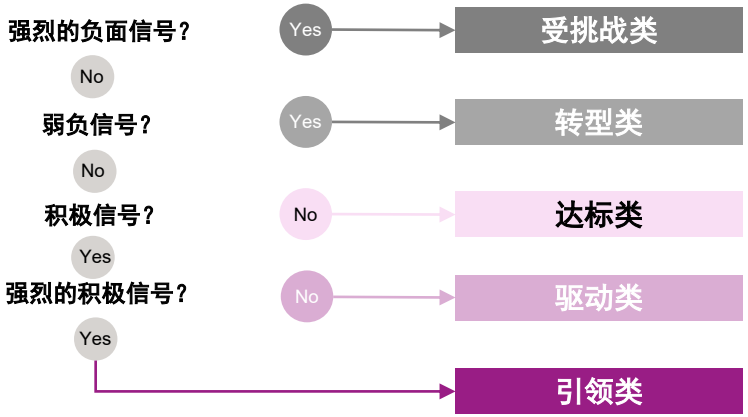
2) 确定评估细分领域

3) 对产品组合进行分类



可持续发展信号

- 化学品危害与暴露风险
- 法规发展趋势及全球倡议
- 价值链中的可持续发展目标与期望
- 生态标签、认证及标准
- 环境与社会绩效表现



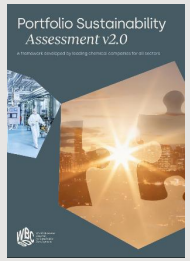
4) 报告并应用评估结果

评估结果应用于（包括但不限于）：

- 战略管理流程
- 产品组合管理
- 薪酬激励体系

仅“Leaders（引领者）”和“Drivers（驱动者）”被认定为“下一代解决方案（Next Generation Solutions）”

基于 WBCSD（世界可持续发展工商理事会）框架

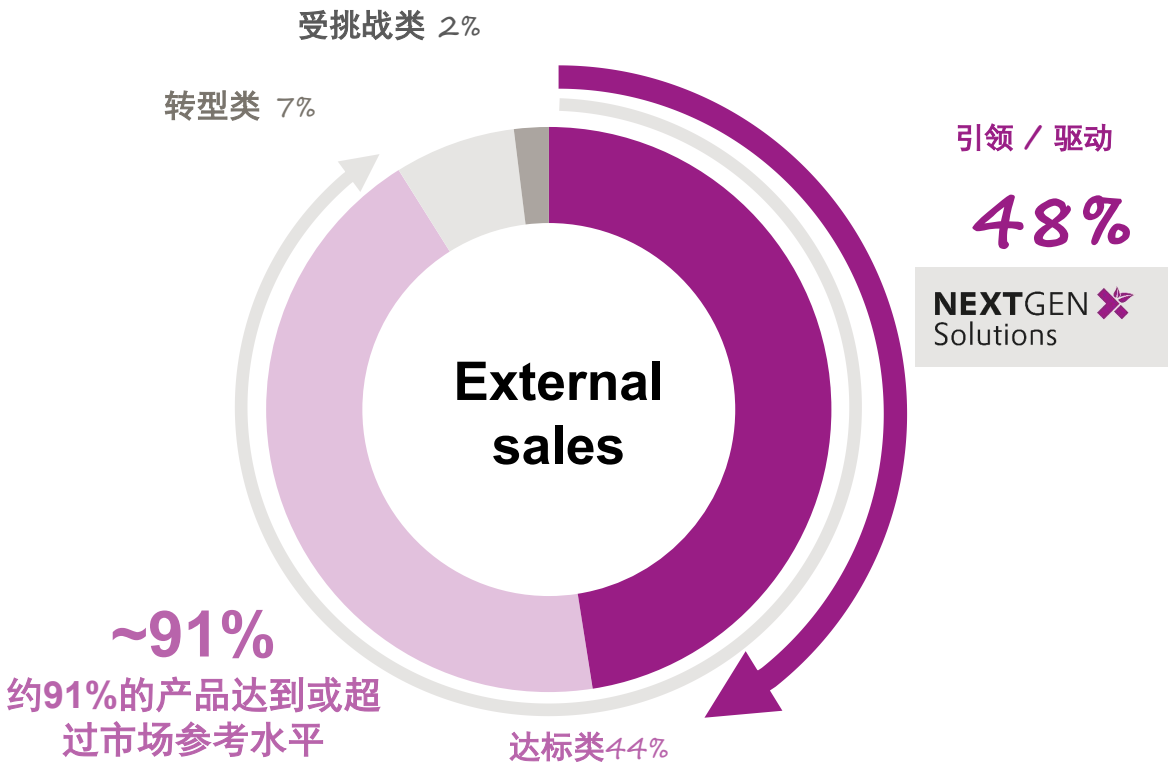


后续发展还包括 WBCSD 的产品组合韧性与创新加速器（PPRIA）

EVONIK
Leading Beyond Chemistry

手印：“下一代解决方案[1]”
赢创48%的产品组合具有卓越的可持续发展价值

PSA[2]分析结果



赢创产品组合中的顶级产品.....

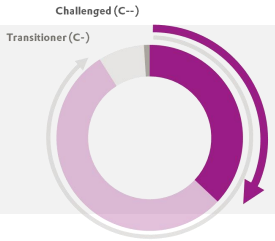
1 **优异的销售增长率**
现有的“下一代解决方案”



2 **创新**带来的新销售成为
“下一代解决方案”



3 “**受挑战类**”和“**转型类**”产品
退出或采用新配方



1. NGS: “Next Generation Solutions” include “Leader” and “Driver” products and solutions | 2. Sustainability analysis of our business

EVONIK Leading Beyond Chemistry

足迹：赢创2025年碳足迹

聚焦范围1和范围2排放，同时强化范围3减排举措

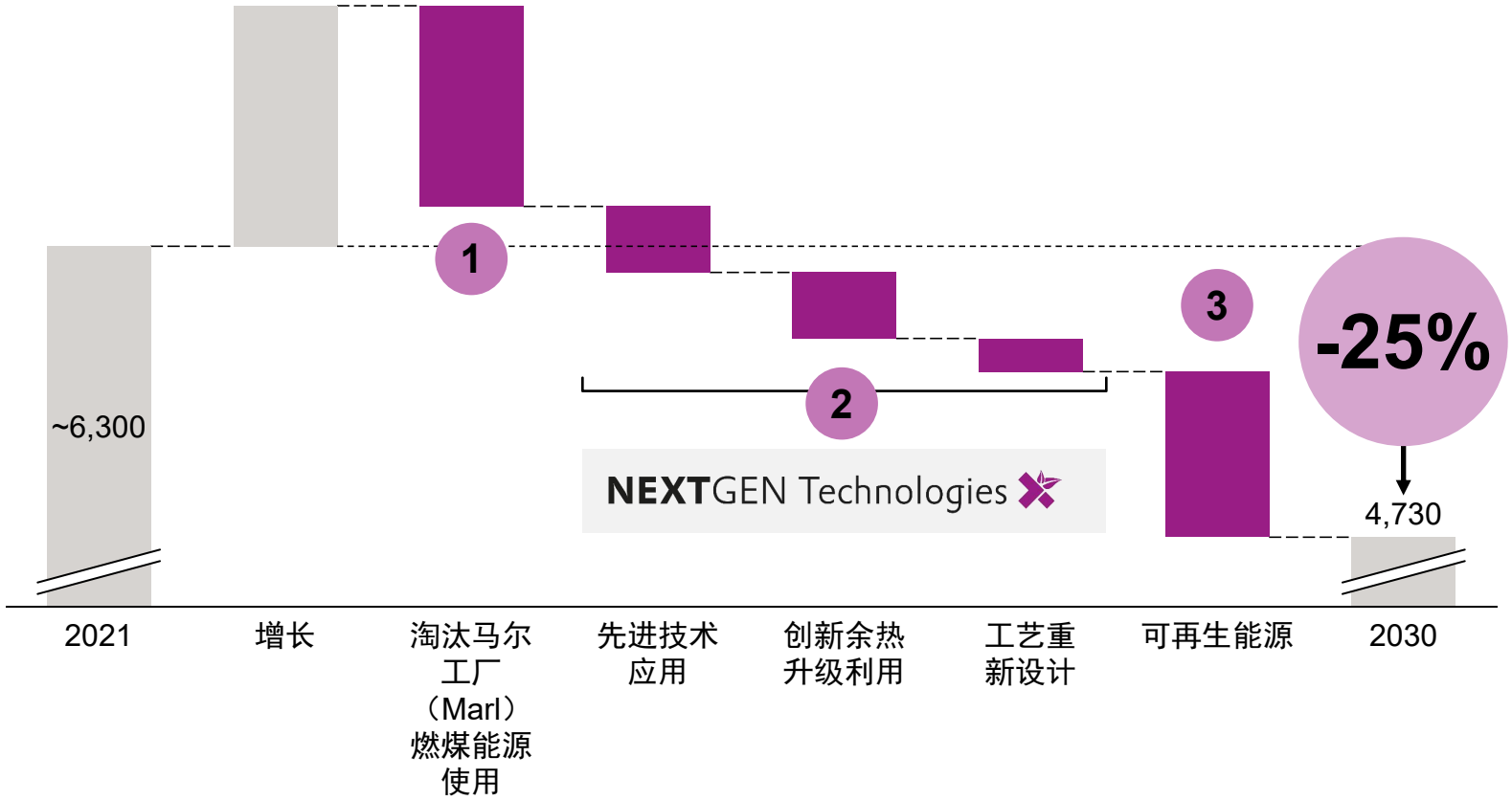
上游 范围3	范围2	范围1	范围3 下游
			
供应商	购买能源	生产	生命周期终期（报废阶段）
13.6百万吨	**4.4百万吨**		**5.9百万吨**
▪ 原材料是最大的碳排放贡献来源 ▪ 深化与现有及新供应商的合作 ▪ 提高低碳原材料的可获得性，并推动2030年后突破性技术的发展与应用	▪ 聚焦直接影响范围1和范围2排放 4个最大基地占的50%排放 马尔、安特卫普、莫比尔和韦塞林 20个最高排放基地的~80%排放量		▪ 加强循环经济相关活动，例如循环经济项目

1. 根据快速近距离估算的范围3数据

EVONIK Leading Beyond Chemistry

足迹：实现2030年范围1和范围2目标的清晰路线图
已制定三大措施集群，均具备良好的经济可行性

范围1和范围2温室气体绝对排放量[1]



[1] 温室气体总排放量（单位：千吨二氧化碳当量，kt CO_2 e）

减排措施

1 淘汰马尔工厂（Marl）燃煤能源使用

2 “下一代技术”

a. 先进技术杠杆，例如先进过程控制（Advanced Process Control，APC）

b. 创新的余热升级利用技术，例如热泵

c. 工艺重新设计

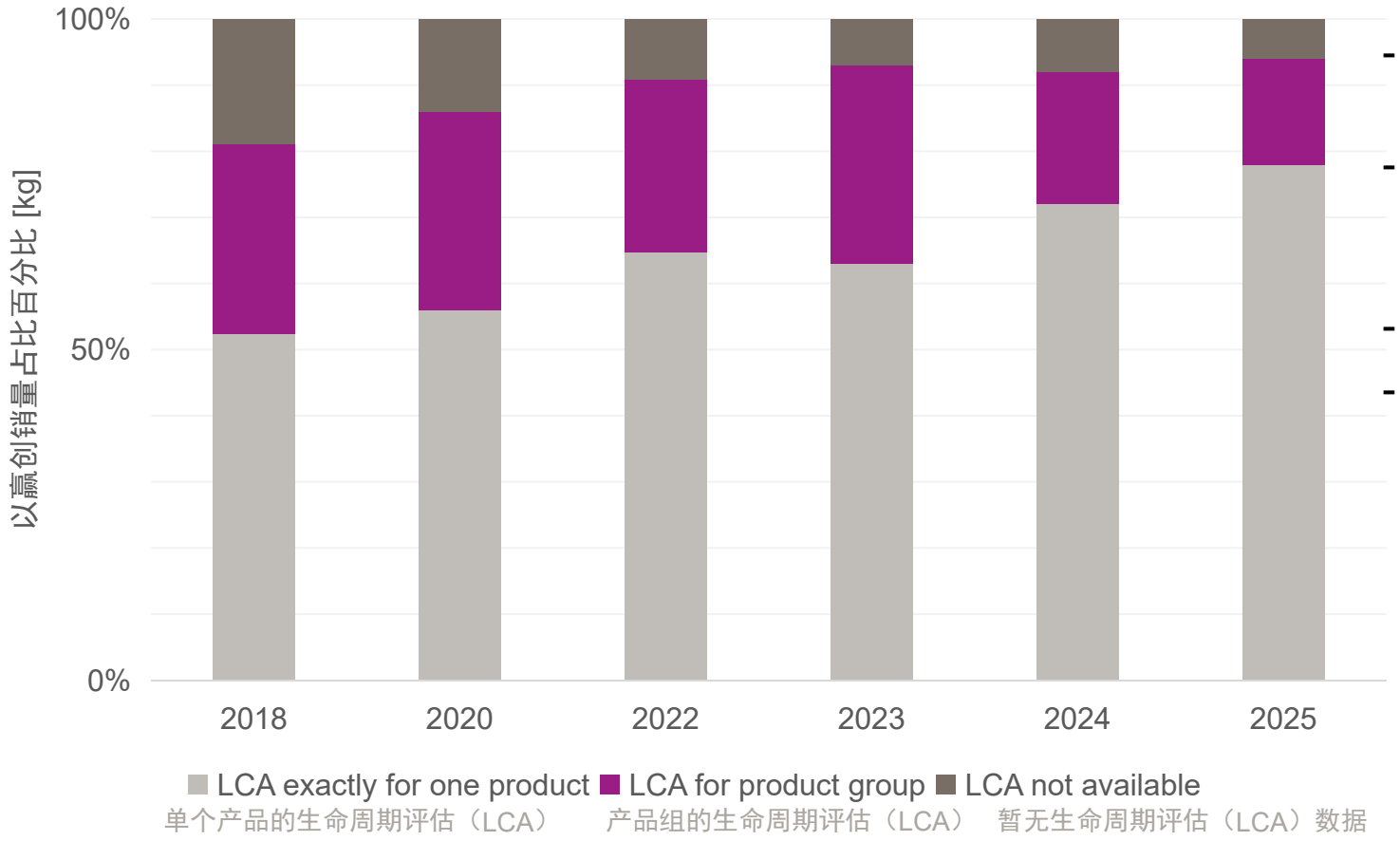
3 可再生能源

例如采购绿色电力

EVONIK Leading Beyond Chemistry

赢创的范围3管理路径

示例：持续提升生命周期评估（LCA）对自身产品的覆盖率



- 持续提升自身产品生命周期评估（LCA）[1]的覆盖范围
- 到2025年，90%以上的销售量对应的产品已完成针对同类或对应产品的生命周期评估（LCA）
- 深入了解自身产品的环境影响
- 能够快速响应客户对生命周期评估（LCA）的需求

1. LCA = 生命周期评估

EVONIK Leading Beyond Chemistry

新的创新增长领域目标 - 实现15亿欧元新增销售额
应对与把握最重要的可持续发展趋势

既有创新增长领域


高级食品配料


添加剂制造


可持续营养


化妆品解决方案


膜技术


医疗健康解决方案

- 于 2016年正式推出
- 截至 2023财年末，实现约 6.5亿欧元销售额，且EBITDA利润率高于集团平均水平
- 尽管宏观经济环境充满挑战，预计将于 2026财年进一步实现增长

新兴创新增长领域



推进精准生物解决方案

利用生物技术，在保护生态系统的同时，促进人类健康并提升生活质量。



赋能循环经济

助力材料循环利用，为客户迈向可持续未来铺平道路。



加速能源转型

推动减排，并促进二氧化碳（CO_2）的捕集、利用与封存。

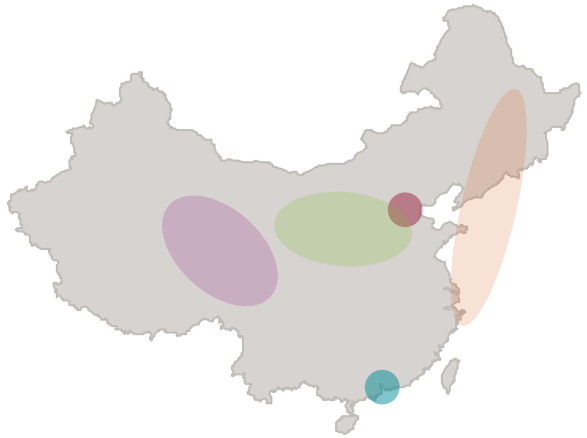
到2032年实现15亿欧元新增销售额[1]

1. 比较基准: 2023年

EVONIK Leading Beyond Chemistry

赢创中国可持续发展亮点——最新新闻
中国氢能综合应用试点及赢创AEM中心

中国氢能综合应用试点工作释放新动能



- 5个氢能综合应用试点城市群
- 试点周期4年
- 采用“以奖代补”支持方式
  单个城市群最高奖励16亿元

- 京津冀
- 东北（含蒙东）_长三角
- 粤港澳大湾区
- 新疆－成渝地区双城经济圈
- 黄河几字弯－中原

试点重点方向

应用场景
- 燃料电池汽车（FCV）
- 绿氨与绿色甲醇
- 氢基化工原料替代
- 氢冶金（绿色钢铁）
- 掺氢燃烧
- 创新氢能应用

重点任务
- 氢能技术装备攻关
- 工业领域氢能项目建设
- 燃料电池汽车推广应用
- 加氢站建设

赢创氢能中心



从氢能应用到绿色制氢，推动循环经济发展，实现可持续增长

EVONIK Leading Beyond Chemistry

赢创中国可持续发展亮点
废旧轮胎循环解决方案用于工厂扩建项目-循环经济



- 卫塔耐®改性胶粉-沥青技术用于赢创日照工厂扩建项目的道路铺设

- 该技术有助于将废旧轮胎转化为沥青-橡胶路面，优化废旧轮胎的循环利用

- 日照工厂主要生产橡胶轮胎用硅烷，相关产品可优化轮胎和橡胶的性能，提升终端产品的可持续效益

EVONIK Leading Beyond Chemistry

我们的可持续发展承诺

外部承诺

联合国全球契约
将公司的运营与战略与国际公认的十项原则保持一致，涵盖：
- 人权
- 劳工标准
- 环境保护
- 反腐败

责任关怀
全球化工行业共同发起的倡议，旨在：
- 持续提升健康、安全与环境绩效
- 加强产品与生产过程管理
- 促进与利益相关方的沟通与透明度

Chemie³
由德国化工行业协会联合推动的可持续发展倡议，以可持续发展作为行业发展的核心指导原则，为德国及国际化工行业提供实践方向与经验借鉴。

内部管理



全球社会责任政策
赢创关于人权与社会责任的内部承诺，涵盖：
- 人权保护
- 核心劳工标准
- 国际行为准则
- 员工行为规范



ESHQ价值观
- 以环境、安全、健康和质量为核心，坚持：
- 保护员工与环境
- 公平对待合作伙伴
- 关注客户需求
- 作为所有赢创员工共同遵循的核心价值观。



行为准则
明确公司价值观、行为规范与合规要求，包括：
- 企业价值观与商业道德
- 法律法规遵从
- 员工行为规范
- 举报与申诉机制

EVONIK Leading Beyond Chemistry

负责任的供应链管理

TOGETHER FOR SUSTAINABILITY

赢创是化工行业“可持续发展共同行动（Together for Sustainability, TfS）”倡议的**创始成员之一**。
该倡议致力于提升化工供应链的透明度与可持续发展水平，推动整个供应链在环境、社会和治理（ESG）方面持续改进。

GOLD | Top 5%
ecovadis
Sustainability Rating
SEP 2025

建立全球统一标准
为化工行业可持续供应链管理建立统一的全球标准。

减少供应商与客户的重复工作
通过统一评估机制，替代多个客户分别开展的重复审核与评估。

官方合作伙伴关系
与欧洲化学工业联合会（Cefic）及TfS建立正式合作关系。

共享供应商参与计划
由全球领先化工企业共同参与的供应商管理与改进项目。

第三方评估与审核
通过指定合作伙伴EcoVadis 开展第三方评估与审核。
评估结果共享于在线协同平台，并形成供应商可持续发展评分卡。

全球行业影响力
TfS目前拥有：
- 57家成员企业
- 成员企业全球采购支出总额超过5,000亿欧元

共同推动全球供应链可持续发展。

化工行业的估算数据。

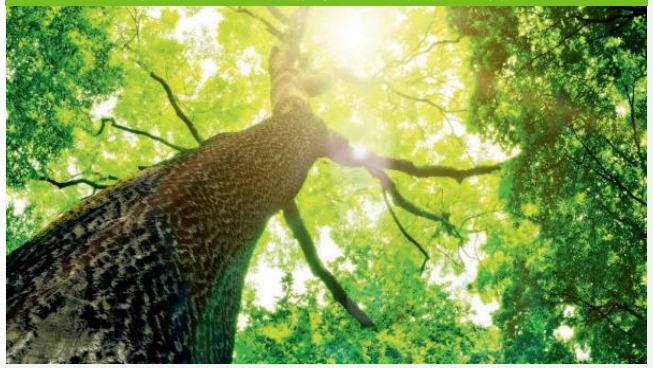
EVONIK Leading Beyond Chemistry

环境、社会和治理（ESG）融入经营管理
绿色债券已稳固建立，支持公司可持续发展战略

2021	2022	…	2025
5亿欧元绿色混合债券	**7.5亿欧元绿色高级债券**		**5亿欧元绿色高级债券[1]**
✓ 资金分配及影响报告	✓ 资金分配及影响报告		✓ 资金分配及影响报告
			5亿欧元绿色混合债券[1]

资金用途

符合 ICMA《绿色债券原则》



绿色融资框架　　2023

符合条件的资金投向及各类别资金分配比例[2]

1.	**资源高效型产品:** 用于“下一代解决方案（Next Generation Solutions）”的资本性支出（CapEx）以及研发和运营支出（R&D & OpEx）。	87%
2.	**能源效率提升**: 用于持续开发生产工艺和基础设施，以减少温室气体（GHG）排放（例如：下一代技术）。	13%
3.	**可再生能源:** 用于采购和获取可再生能源的相关支出。	–

[1] 资金分配及影响报告计划自2026年开始发布。
[2] 基于2021年绿色混合债券和2022年绿色高级债券募集资金净额的分配情况。

EVONIK Leading Beyond Chemistry

可持续发展融入管理层薪酬激励体系
长期激励计划（LTI）的20%与战略性ESG关键绩效指标（KPI）挂钩

固定薪酬 ~1/3

按财年以现金形式发放。

年度奖金 ~1/3

与中期战略目标相挂钩的关键绩效指标（KPI）：

1. **EBITDA利润率目标达成进展**
2. **EBITDA同比增长**
3. **对自由现金流（FCF）目标的贡献**

同时融入“安全第一（Safety First）”理念：

4. **安全事故绩效**

长期激励计划 ~1/3

80% 股价

- 以虚拟股票形式授予目标激励金额（4年锁定期）
- 绝对绩效：赢创股票实际价格表现
- 相对绩效：相对于外部基准指数（MSCI Chemicals）的表现

20% ESG

基于战略性ESG关键绩效指标（KPI），例如：

- **40%**：下一代解决方案（Next Generation Solutions）销售占比
- **40%**：CO_2 排放减排
- **20%**：社会指数（Social Index）

EVONIK Leading Beyond Chemistry

可持续发展是赢创企业使命与战略的核心支柱



EVONIK
Leading Beyond Chemistry

赢创中国可持续数据亮点：深化绿色运营，践行环境责任



2025年，赢创在中国二氧化碳减排量（以2021年为基准）**56%**，高于赢创全球二氧化碳减排量**31%**

“携手可持续发展”（TfS）评估已覆盖赢创在中国**超八成**直接采购供应商

不断提升可再生电力使用比例，2022-2024年在中国累计采购绿电 **189.7 GWh**

2025年，赢创在华10家工厂通过绿证交易或签署可再生能源电力合作协议，预计减少约**35000吨**二氧化碳当量的排放

2026年，南平工厂获得**ISCC Plus**认证，涂料、胶粘剂与树脂业务线上海工厂也在申请中

EVONIK Leading Beyond Chemistry

感谢聆听，
期待与您进一步交流



Dr. Ralf Düssel

Evonik

EVONIK
Leading Beyond Chemistry


EVONIK
Leading Beyond Chemistry